

l'Intelligence Économique et la Logistique Internationale

Exploration des leviers de compétitivité
dans le contexte moderne

Pr. Amine DAFIR

- FSJES AIN SEBAA
- UNIVERSITÉ HASSAN II CASABLANCA

WWW.AMDAFIR.COM / amine.dafir@gmail.com



Jeudi 07 Novembre 2024

Définition et Importance de l'Intelligence Économique

Interaction entre l'Intelligence Économique et la Logistique Internationale : Les Leviers de la Compétitivité

01



Faciliter la prise de décisions éclairées.

L'intelligence économique fournit des données pertinentes qui aident les dirigeants à faire des choix stratégiques informés.

02



Améliorer la capacité de prévision des tendances du marché.

Grâce à l'analyse des données, les entreprises peuvent anticiper les évolutions du marché et s'ajuster en conséquence.

03



Protéger les informations sensibles contre la concurrence.

L'intelligence économique aide à sécuriser les données vitales, évitant ainsi que les concurrents ne les exploitent.



L'IE AU SERVICE DE LA LOGISTIQUE INTERNATIONALE

- DÉFINITION DES OBJECTIFS
- L'INFORMATION STRATÉGIQUE
 - LE PROCESSUS DE VEILLE
- L'ANALYSE DES INFORMATIONS
 - LE TRAITEMENT DES DONNÉES
 - L'UTILISATION ET L'INFLUENCE
- LA PROTECTION DE L'INFORMATION

L'INFORMATION STRATÉGIQUE

Besoins	Outils
Opportunités/Marchés	Veille informationnelle
Concurrence	Veille concurrentielle
Success stories	Veille marketing
Risques	Veille terrain
Réglementation	Veille Réglementaire
Accords	Veille juridique

APPORT DE L'IE

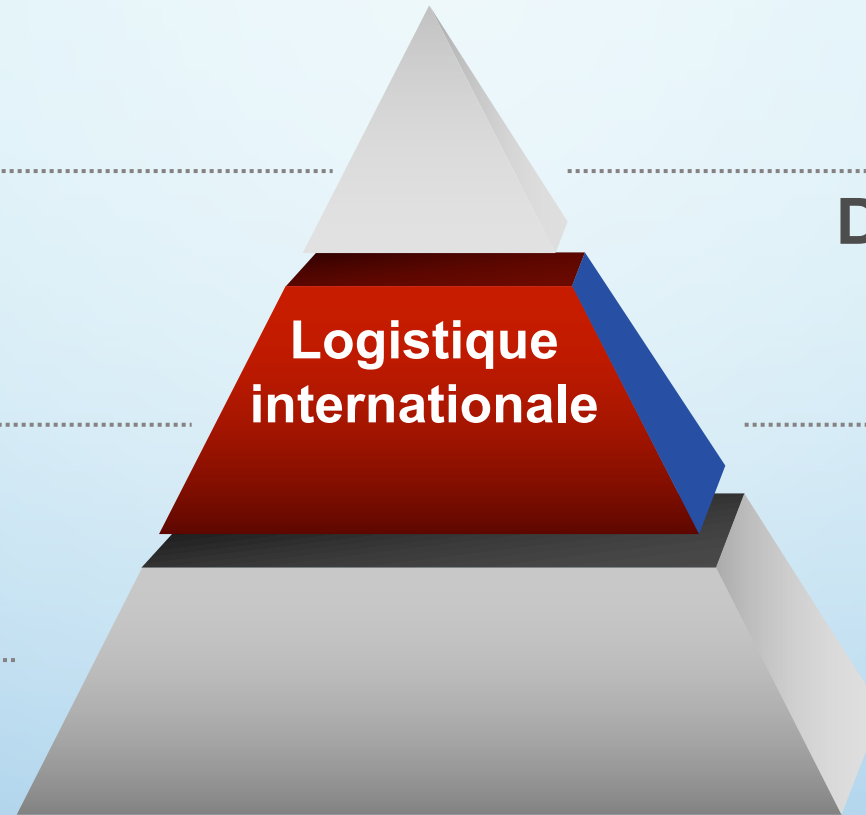
Niveau	Contexte	Output	Compétence	limites
Veille	Volume d'informations	Anticipation	Technique	Cher
Analyse	Géoéconomie	Des leviers d'actions	Analytique	Manque Analystes
Sécurité	Cyberattaques	Protection	Technique	Sensibilisation
Influence	Les réseaux sociaux	Profit	Stratégique	Sensibilisation

Avec la contrainte délai

**Formalités
douanières**

INCOTERMS

Règles d'origine



**Douane/Portnet/Office
des changes**

EACCE/ONSSA

**Documents et
certificats**

Analyse SWOT

Forces

- Accessibilité aux informations stratégiques
- Visibilité des chaînes d'approvisionnement
 - Optimisation des coûts
- Anticipation des tendances du marché
 - Réduction des risques logistiques

Faiblesses

- Complexité de la collecte d'informations
- Dépendance aux technologies avancées
 - Risques de non-conformité
 - Coûts élevés de veille stratégique

Opportunités

- Internationalisation des marchés
- Innovations en IA et blockchain
- Diversification des fournisseurs
- Partenariats stratégiques globaux

Menaces

- Risques géopolitiques
- Variabilité des coûts
- Instabilité des taux de change
- Concurrence internationale accrue
- Contraintes réglementaires strictes

Étapes de la Logistique Internationale	Risques Correspondants	Apport de la Veille Stratégique	IE et Aide à la Décision
1. Choix du produit	<ul style="list-style-type: none"> - Inadéquation avec la demande locale - Normes différentes 	<ul style="list-style-type: none"> - Analyse de marché - Veille réglementaire 	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluation du potentiel de marché - Sélection des produits
2. Choix du fournisseur	<ul style="list-style-type: none"> - non-conformité - Fiabilité du fournisseur - Coûts imprévus 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille concurrentielle - Évaluation de la qualité et de la réputation 	<ul style="list-style-type: none"> - Sélection de fournisseurs fiables - Rapport qualité prix
3. Choix du mode de transport	<ul style="list-style-type: none"> - Risques logistiques (retards, pertes, dégradations, saisie) - Coûts élevés (covid) 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille sur les options de transport - Veille sur les nouvelles solutions logistiques 	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation des coûts de transport - Choix du mode le plus fiable
4. Choix de l'Incoterm	<ul style="list-style-type: none"> - Risques de responsabilité inégale - Coûts imprévus en cas de problèmes 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille sur les pratiques d'Incoterms par secteur et pays - Analyse des incoterms les plus appropriés 	<ul style="list-style-type: none"> - Sélection de l'Incoterm en fonction du partage de risques et des coûts

Étapes de la Logistique Internationale	Risques Correspondants	Apport de la Veille Stratégique	IE et Aide à la Décision
5. Choix du mode de paiement	<ul style="list-style-type: none"> - Risques de non-paiement - Frais bancaires élevés - Variabilité des taux de change 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille sur les options de paiement international - Suivi des fluctuations de taux de change 	<ul style="list-style-type: none"> - Détermination du mode de paiement le plus sécurisé - Prise en compte de la stabilité financière du client
6. Gestion des stocks et entreposage	<ul style="list-style-type: none"> - Risque de dégradation des produits - Coûts de stockage élevés 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille sur les meilleures pratiques de stockage et d'entreposage - Suivi des technologies 	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation des niveaux de stocks - Décision sur les lieux d'entreposage stratégiques
7. Suivi de la livraison et des délais	<ul style="list-style-type: none"> - Risques de retard ou d'interruption - Risque d'insatisfaction client 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille sur les outils de tracking en temps réel - Surveillance des conditions géopolitiques et climatiques 	<ul style="list-style-type: none"> - Systèmes de suivi précis pour anticiper les retards - La satisfaction client
8. Gestion des retours et réclamations	<ul style="list-style-type: none"> - Risque de coût élevé pour les retours - Risque de réputation en cas de défauts 	<ul style="list-style-type: none"> - Veille sur les politiques de retour des concurrents - Suivi des avis clients pour anticiper les réclamations 	<ul style="list-style-type: none"> - Définition de procédures de retour efficaces -Satisfaction clients

CAS PRATIQUE

Cas impliquant l'IE et la LI	Impact Logistique et Compétitif	Veille Stratégique et Intelligence Économique	OCP Policy Center/ PCNS
<p>Saisie d'une cargaison par l'Afrique du Sud 55.000 Tonnes</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Perturbation de la chaîne d'approvisionnement, retards • affectation des relations commerciales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Surveillance géopolitique • diversification des routes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Défense de la légitimité des exportations • lobbying diplomatique • analyse stratégique pour contrer les saisies. (dirham symbolique)
<p>Nouvelles réglementations européennes concernant le phosphate (Cadmium)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Augmentation des coûts de conformité, réajustement de la chaîne d'approvisionnement 	<ul style="list-style-type: none"> • Veille réglementaire • Adaptation de la production aux nouvelles normes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lobbying pour influencer les réglementations • présentation des efforts de l'OCP pour minimiser l'impact environnemental.
<p>Affaires contre l'OCP aux États-Unis pour pratique anticoncurrentielles</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Risque de sanctions financières • atteinte à la réputation • impact sur les opérations commerciales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Veille juridique • adaptation des stratégies. 	<ul style="list-style-type: none"> • Campagnes de sensibilisation • défense des positions de l'OCP • Négociation • Lobbying



[Lire le numéro](#)



Politique

International

Débats

Économie

Culture

Style

Services

Événements



Société

P. Comment l'UE s'est mise dans la main de Moscou pour trouver des engrais

L'ENQUÊTE DU DIMANCHE. Les importations de fertilisants russes ont doublé malgré la guerre en Ukraine, l'Europe se coupant des fournisseurs marocains pour des motifs sanitaires.

Par Erwan Sez nec

Publié le 13/10/2024 à 17h00

D Le Desk

Cadmium : le lobby anti-OCP repart à l'offensive en France

Le ministère français de l'Agriculture est accusé de faire preuve de laxisme pour faire adopter un décret gouvernemental visant à limiter la...

8 juil. 2024



Intégration des Technologies dans l'IE et la Logistique

Interaction entre l'Intelligence Économique et la Logistique Internationale : Les Leviers de la Compétitivité



Big Data et analytique avancée.

Ces technologies permettent d'analyser des volumes massifs de données pour des décisions éclairées.



Intelligence artificielle et apprentissage machine.

Utilisées pour optimiser les processus logistiques et prévoir la demande avec précision.



Blockchain pour la traçabilité et la sécurité des transactions.

Assure la transparence et la sécurité dans les échanges de données et